

Parte I - Dottrina

- *Il tema* – IL LAVORO NELLA SCUOLA. PROFILI DI DIRITTO COSTITUZIONALE, AMMINISTRATIVO E DEL LAVORO – a cura di Roberta Calvano, Enrico Gragnoli, Antonio Visconti
G. Fontana *La libertà di insegnamento nell'era dell'istruzione digitale* / M. Lamannis *La professione docente nella contrattazione collettiva* / F. Costantino *Profili amministrativi della dirigenza scolastica* / I. Purificato *Un'anatomia del dirigente scolastico nel prisma della contrattazione collettiva* / C. Accocella *Il modello italiano di reclutamento degli insegnanti* / A. Belardinelli *La formazione del docente e la responsabilità dell'istituzione scolastica* / N. Rossi *Il precariato nella scuola e il diritto dell'Unione europea* / D. Tardivo *Algoritmi e insegnanti: lo statuto di legalità della decisione amministrativa algoritmica e la sua attualità*
- *Saggi* – I. Brunetti, R. Zucaro *Determinanti della contrattazione decentrata: l'innovazione tecnologica e organizzativa alla luce delle evidenze empiriche* / C. La Macchia *Principio di legalità e potere di precettazione*
- *Diritto sociale europeo e internazionale* – Z. Adams *Re-politicising the wage: a UK perspective*

Parte II - Giurisprudenza

- *Il caso* – V. Luciani *La Corte costituzionale e i licenziamenti illegittimi nelle piccole imprese*
- *Rassegna di giurisprudenza* – G. Cavellini *L'adeguatezza della retribuzione nei giudizi di merito*
- *Note* – A.A. Scelsi «Pro rata temporis», non discriminazione e lavoro agricolo a termine / E. Aiello *Trasferimento d'azienda e amministrazione straordinaria dopo la Consulta* / C. Ziani *Codatorialità, responsabilità solidale e divieto di «cumulo retributivo»* / V. Pasquarella *La sicurezza nelle organizzazioni complesse* / A. Raffi *L'assalto alla diligenza del trattamento di fine rapporto* / M. Giacconi *Appalti pubblici, contrattazione collettiva e cooperative sociali* / A. Mattei *Discriminazione collettiva e imposizione di astenersi dal lavoro durante le campagne elettorali e referendarie* / M. Barberio *Il processo cartolare del lavoro*

RGL Giurisprudenza online

- *Approfondimenti* – F. Palmirota *Le reiterate abusive del contratto a termine nella p.a.* / E. Saccà *Uso aziendale e nuovi assunti* / A. Sgroi *Trasferimento d'azienda e successione nell'appalto ad alta intensità di manodopera* / A. Andreoni *Rendita vitalizia e prescrizione* / R. Marzano *La Napi e il requisito del lavoro effettivo* / M. Salvagni *Disabilità, allungamento del comporto, licenziamento o accomodamento ragionevole* / M. Mutarelli *La tutela dell'incapace a tempo determinato* / L. Torsello *Premio di produzione, principio di competenza e prescrizione contributiva*

Osservatori online

- *La Corte di Giustizia dell'Unione europea* – a cura di R. Nunin – Periodo aprile-settembre 2025 – R. Nunin
- *Lavoro pubblico* – a cura di G. Nicosia, P. Saracini, C. Spinelli – Periodo giugno-dicembre 2025
Ritorno al futuro: percorsi, strategie e attori – G. Nicosia, P. Saracini, C. Spinelli



ISSN 0392-7229

Tariffa R.O.C. - Poste Italiane S.p.A. - Spedizione in Abbonamento Postale D.L. 353/2003 (conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1, comma 1, DCB Roma - € 4,5,00

ANNO LXXVI • N. 4 2025

RIVISTA GIURIDICA DEL LAVORO E DELLA PREVIDENZA SOCIALE

LE FURNE
edifici

RIVISTA GIURIDICA DEL LAVORO E DELLA PREVIDENZA SOCIALE

Fondata da Aurelio Becca e Ugo Natoli
Diretta da Umberto Carabelli

ANNO LXXVI
Trimestrale
• ottobre-dicembre •
4/2025



RIVISTA GIURIDICA DEL LAVORO E DELLA PREVIDENZA SOCIALE

Fondata da Aurelio Becca e Ugo Natoli

ANNO LXXVI - 2025 - N. 4

*Trimestrale
ottobre-dicembre 2025*

DIRETTA DA

Umberto Carabelli

COLLEGIO DEI CONDIRETTORI

*Mariapaola Aimo, Alessandro Bellavista, Olivia Bonardi,
Andrea Lassandari, Franco Scarpelli, Lorenzo Zoppoli*

COMITATO DI INDIRIZZO SCIENTIFICO E DI REFERAGGIO

Anna Alaimo, Cristina Alessi, Piergiovanni Alleva, Amos Andreoni, Vittorio Angiolini, Gian Guido Balandi, Marzia Barbera, Marco Barbieri, Vincenzo Bavaro, Franca Borgogelli, Vania Brino, Giuseppe Bronzini, Laura Calafà, Piera Campanella, Maria Teresa Carinci, Michele Castellano, Pasquale Roberto Chieco, Luigi de Angelis, Alfonsina De Felice, Gisella De Simone, Antonio Di Stasi, Marco Esposito, Francesco Fabbri, Vincenzo Ferrante, Giuseppe Ferraro, Franco Focareta, Ginevra Galli, Alessandro Garilli, Domenico Garofalo, Lorenzo Giasanti, Stefano Giubboni, Donata Gottardi, Enrico Gragnoli, Fausta Guarriello, Daniela Izzi, Carmen La Macchia, Vito Sandro Leccese, Antonio Lo Faro, Antonio Loffredo, Piera Loi, Massimo Luciani, Federico Martelloni, Luigi Menghini, Gabriella Nicosia, Roberta Nunin, Giovanni Orlandini, Francesco Pallante, Massimo Pallini, Paolo Pascucci, Adalberto Perulli, Alberto Piccinini, Valeria Piccone, Vito Pinto, Carla Ponterio, Federico Maria Putaturo, Maura Ranieri, Rita Sanlorenzo, Paola Saracini, Stefania Scarponi, Antonino Sgroi, Valerio Speciale, Carla Spinelli, Lucia Tria, Patrizia Tullini, Sergio Vacirca, Lucia Valente, Bruno Veneziani, Antonio Viscomi, Roberto Voza

COMITATO SCIENTIFICO PER LA SEZIONE

“PROBLEMI DI DIRITTO SOCIALE EUROPEO E INTERNAZIONALE”

*Mariapaola Aimo, Giuseppe Bronzini, Antonio Baylos, Silvia Borelli, Nicola Countouris,
Raphaël Dalmaso, Marco Esposito, Fausta Guarriello, Giovanni Orlandini*

COMITATO DI REDAZIONE

Andrea Allamprese e Madia D'Onghia (caporedattori), Filippo Aiello, Maria Barberio, Silvio Bologna, Silvia Borelli, Stefano Cairoli, Giovanni Calvellini, Guido Canestri, Antonello Ciervo, Marcello D'Aponte, Carlo de Marchis, Michele Faioli, Lorenzo Fassina, Antonio Federici, Anna Fenoglio, Maria Dolores Ferrara, Marta Giaconi, Maria Giovanna Greco, Alberto Lepore, Marco Lozito, Francesca Malzani, Donato Marino, Matteo Maria Mutarelli, Marina Nicolosi, Alessandra Raffi, Enrico Raimondi, Giuseppe Antonio Recchia, Alessandro Riccobono, Marianna Russo, Michelangelo Salvagni, Enrico Maria Terenzio, Riccardo Tonelli, Laura Torsello

DIRETTORE RESPONSABILE

Stefano Milani

SEGRETERIA DI REDAZIONE

Rossella Basile



**FUTURA
EDITRICE**

Il Collegio dei condirettori della *Rivista giuridica del lavoro e della previdenza sociale* ha deciso, come scelta editoriale decorrente dal 2016, di non accettare per la pubblicazione contributi che siano stati pubblicati o siano in corso di pubblicazione in altre riviste italiane o in rete, né di consentire la pubblicazione in altre riviste italiane o in rete di contributi già pubblicati nella *Rivista*. Gli Autori sono invitati a rispettare questa decisione.

I saggi pubblicati nella «Parte I - Dottrina» non devono superare le 20 pagine nel formato della *Rivista* (pari a 54.000 battute spazi inclusi) e sono sottoposti alla valutazione di *referees* anonimi. Il gruppo dei *referees* è composto dai membri del Comitato di indirizzo scientifico e di refereggio e da altri/e studiosi/e.

I materiali per la pubblicazione vanno inviati per posta elettronica alla Segreteria di redazione e devono uniformarsi ai criteri redazionali della *Rivista* (che possono essere richiesti alla stessa Segreteria).

La *Rivista giuridica del lavoro e della previdenza sociale* partecipa alla *International Association of Labour Law Journals* (www.labourlawjournals.com).

Osservatori, Parte II - Giurisprudenza online (newsletter) e il testo delle sentenze annotate nella *Parte II - Giurisprudenza* (online e cartaceo) sono pubblicati in:
<https://www.futura-editrice.it/rgl/>

Proprietario ed editore
Futura Srl
Corso d'Italia 27 - 00198 Roma
www.futura-editrice.it

Ufficio abbonamenti
Tel. 06 44888229
E-mail: abbonamenti@futura.cgil.it

La *Rivista giuridica del lavoro e della previdenza sociale* è registrata in Tribunale Stampa di Roma al n. 31 del 24 febbraio 2021

Sito web della rivista
www.futura-editrice.it/riviste/rgl

Segreteria di redazione
Corso d'Italia 27 - 00198 Roma
Tel. 345 7011231
E-mail: rgl@futura.cgil.it

Progetto grafico e fotocomposizione
Futura editrice

Stampa
O.GRA.RO. Srl
Vicolo dei Tabacchi 1 - 00153 Roma

Tariffe di abbonamento
Ordinario 130,00 euro; estero 260,00 euro
• L'abbonamento dà diritto all'accesso a tutti gli archivi online della *Rivista*.
• Agli studenti universitari che abbiano uno specifico interesse per il diritto del lavoro verrà riconosciuto lo sconto del 50% presentando la richiesta del docente che segue la loro attività.

Singolo fascicolo: 38,00 euro
Arretrati: 76,00 euro

Distribuzione in libreria
MESSAGGERIE LIBRI SPA

FINITO DI STAMPARE
NEL MESE DI FEBBRAIO 2026

Egregio Abbonato,
ai sensi del d.lgs. n. 196/2003 La informiamo che i Suoi dati sono conservati nel nostro archivio informatico e saranno utilizzati dalla nostra società, nonché da enti e società esterne a essa collegate, solo per l'invio di materiale amministrativo, commerciale e promozionale derivante dalla nostra attività.
La informiamo inoltre che Lei ha il diritto di conoscere, aggiornare, cancellare, rettificare i Suoi dati od opporsi all'utilizzo degli stessi, se trattati in violazione del suddetto decreto legislativo.

SOMMARIO

PARTE I DOTTRINA

IL TEMA

Il lavoro nella scuola. Profili di diritto costituzionale, amministrativo e del lavoro <i>Work in Schools. Perspectives from Constitutional, Administrative, and Labour Law</i> a cura di Roberta Calvano, Enrico Gragnoli, Antonio Viscomi	
Roberta Calvano, Enrico Gragnoli, Antonio Viscomi	
Introduzione	491
Gianpaolo Fontana	
La libertà di insegnamento nell'era dell'istruzione digitale <i>Freedom of teaching in the age of digital education</i>	498
Mariagrazia Lamannis	
La professione docente nella contrattazione collettiva <i>The professional profile of teachers in collective bargaining</i>	516
Fulvio Costantino	
Profili amministrativi della dirigenza scolastica <i>Administrative profiles of school management</i>	532
Ilaria Purificato	
Un'anatomia del dirigente scolastico nel prisma della contrattazione collettiva <i>Anatomy of the school principal through the prism of collective bargaining</i>	546
Carla Acocella	
Il modello italiano di reclutamento degli insegnanti <i>The Italian model of teacher recruitment</i>	563
Andrea Belardinelli	
La formazione del docente e la responsabilità dell'istituzione scolastica <i>Teacher training and the responsibility of the educational institution</i>	576
Nicolò Rossi	
Le stabili questioni poste dal precariato nella scuola di fronte al diritto dell'Unione europea <i>The stable issues raised by precarious employment in Schools</i> <i>in the context of European Union law</i>	588
Davide Tardivo	
Algoritmi e insegnanti: lo statuto di legalità della decisione amministrativa algoritmica e la sua attualità <i>Algorithms and teachers: the legality framework of algorithmic administrative</i> <i>decision-making and its current relevance</i>	602

SAGGI

Irene Brunetti, Rosita Zucaro

Determinanti della contrattazione decentrata:

l'innovazione tecnologica e organizzativa alla luce delle evidenze empiriche

*Drivers of decentralized bargaining: technological and organizational innovation**based on empirical evidence*

617

Carmen La Macchia

Principio di legalità ed esercizio del potere di precettazione

Principle of legality and exercise of the call-to-work power

640

PROBLEMI DI DIRITTO SOCIALE EUROPEO E INTERNAZIONALE

Zoe Adams

Re-politicising the wage: a UK perspective

Ripoliticizzare il salario: una prospettiva britannica

663

**PARTE II
GIURISPRUDENZA**

IL CASO

Vincenzo Luciani

La Corte costituzionale e i licenziamenti illegittimi nelle piccole imprese:

dal monito alla supplenza

(Corte costituzionale, 21.7.2025, n. 118)

359

RASSEGNA DI GIURISPRUDENZA

Giovanni Calvellini

Il giudizio di adeguatezza della retribuzione nella recente giurisprudenza di merito 377

RAPPORTO DI LAVORO

Antonio Alessandro Scelsi

«Pro rata temporis» e non discriminazione nel lavoro agricolo a termine

(Corte di Giustizia, 8.5.2025, cause riunite C-212/24, C-226/24, C-227/24, Decima S.) 391*Filippo Aiello*

In attesa del legislatore e della Corte di Giustizia: il trasferimento d'azienda

nell'amministrazione straordinaria dopo la Consulta

*(Corte costituzionale, 8.7.2025, n. 99,**Tribunale Roma, 16.9.2025, ord.)*

404

Costanza Ziani

Declinazioni di codatorialità e responsabilità solidale
alla luce del divieto di «cumulo retributivo»
(*Cassazione*, 23.6.2025, n. 16839, ord.)

418

Valentina Pasquarella

La sicurezza nelle organizzazioni complesse: i soggetti al vertice
delle unità produttive sono datori di lavoro «sottordinati» *ex lege*
(*Cassazione*, 16.6.2025, n. 22584, S. III pen.)

430

Alessandra Raffi

L'assalto alla diligenza del trattamento di fine rapporto
(*Cassazione*, 20.5.2025, n. 13525)

442

DIRITTO SINDACALE

Marta Giaconi

Appalti pubblici e contrattazione collettiva:
la discussa peculiarità delle cooperative sociali
(*Cassazione*, 9.5.2025, n. 12279,
Corte d'Appello Genova, 12.5.2025,
Corte d'Appello Torino, 24.3.2025)

453

Alberto Mattei

Discriminazione collettiva per opinioni personali: illegittima l'imposizione
di astenersi dal lavoro durante le campagne elettorali e referendarie
(*Tribunale Busto Arsizio*, 8.8.2025,
Tribunale Busto Arsizio, 30.5.2025, ord.,
Tribunale Busto Arsizio, 16.5.2025, decr.)

466

PROCESSO DEL LAVORO

Maria Barberio

«Mute carte» o «fogli di lumi»?
Note a sfavore dell'attuale processo cartolare del lavoro
(*Cassazione*, 30.6.2025, n. 17603, S.U.)

479

RGL GIURISPRUDENZA ONLINE (*)

APPROFONDIMENTI n. 10/2025

Federica Palmirota

Le reiterazioni abusive del contratto a termine nella p.a.:
requisiti e limiti della sanatoria

(Cassazione, 21.4.2025, n. 10414, ord.)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2025/11/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-10.2025_APPROFONDIMENTI_Palmirota.pdf

Elisa Sacca

Uso aziendale e nuovi assunti: un autolimit «mobile»

(Corte d'Appello Catania, 28.4.2025)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2025/11/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-10.2025_APPROFONDIMENTI_Sacca.pdf

Andrea Sgroi

La configurabilità del trasferimento d'azienda nell'ipotesi di successione
nell'appalto ad alta intensità di manodopera

(Tribunale Roma, 21.5.2025)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2025/11/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-10.2025_APPROFONDIMENTI_Sgroi.pdf

APPROFONDIMENTI n. 11/2025

Amos Andreoni

Rendita vitalizia e prescrizione: l'arte del distinguere

(Cassazione, 7.8.2025, n. 22802, S.U.)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2025/12/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-11.2025_APPROFONDIMENTI_Andreoni.pdf

Rebecca Marzano

La Naspi e il requisito del lavoro effettivo: la Cassazione torna a fare chiarezza

(Cassazione, 21.5.2025, n. 13558)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2025/12/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-11.2025_APPROFONDIMENTI_Marzano.pdf

(*) Le note elencate nella sezione *Approfondimenti* di questo *Sommario* sono state pubblicate anticipatamente nelle *Newsletter* mensili di RGL *Giurisprudenza online* del trimestre di riferimento. Ciò al fine di consentire una più immediata circolazione delle informazioni. Si evidenzia peraltro che la sezione *Approfondimenti* costituisce, dal punto di vista formale ed editoriale, parte integrante della rivista cartacea *Rivista giuridica del lavoro e della previdenza sociale*. Ai fini scientifico-accademici, ciascuna di tali note va dunque citata rinviando al fascicolo di RGL in cui è presente nel *Sommario*.

Michelangelo Salvagni

Disabilità, allungamento del comports e licenziamento:
alla ricerca dell'accomodamento ragionevole

(Corte d'Appello Torino, 7.7.2025,

Tribunale Napoli, 29.5.2025)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2025/12/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-11.2025_APPROFONDIMENTI_Salvagni.pdf

APPROFONDIMENTI n. 12/2025

Matteo Mutarelli

La tutela dell'incapace a tempo determinato: sessanta giorni no, duecentoquaranta sì
(Corte costituzionale, 18.7.2025, n. 111)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2026/01/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-11.2025_APPROFONDIMENTI_Mutarelli.pdf

Laura Torsello

Premio di produzione, principio di competenza e prescrizione contributiva:
la Cassazione ricompone la coerenza sistemica dell'obbligazione previdenziale
(Cassazione, 5.6.2025, n. 15054, ord.)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2026/01/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-11.2025_APPROFONDIMENTI_Torsello.pdf

OSSERVATORI ONLINE

LA CORTE DI GIUSTIZIA DELL'UNIONE EUROPEA

a cura di Roberta Nunin

Periodo aprile-settembre 2025

Roberta Nunin

LAVORO PUBBLICO

a cura di Gabriella Nicosia, Paola Saracini, Carla Spinelli

Periodo giugno-dicembre 2025

Ritorno al futuro: percorsi, strategie e attori

Gabriella Nicosia, Paola Saracini, Carla Spinelli

