

Parte I - Dottrina

• *Il tema* - LE SFIDE PER LA RAPPRESENTANZA

- O. Bonardi, L. Burroni, A. Lassandari *Introduzione* / O. Bonardi, L. Calafà *Parità retributiva di genere e sindacato* / T. Toffanin *Che genere di rappresentanza?* / L. Burroni *Transizione demografica e contrattazione collettiva* / A. Ingraio *La rappresentanza sindacale nella trasformazione tecnologica* / M. Betti, G. Meardi, M. Pedaci *Rappresentanza del lavoro e frammentazione dei sistemi di produzione locale: il caso di Prato* / G. Cavallini, R. Pedersini *Rappresentare il lavoro creativo? Orchestra e sviluppo di videogiochi*
- *Saggi* - A. D'Oro *Benessere organizzativo e partecipazione sindacale nelle p.a.* / A. Di Stasi *Tre questioni aperte sulle Rsa* / A. Lassandari *Contrattazione, rappresentatività e conflitto: il contratto collettivo antisindacale*
- *Problemi di diritto sociale europeo e internazionale* - F. Guarriello *L'enforcement dei diritti di informazione e consultazione transnazionale* / V. Ferrante «De te fabula narratur»: considerazioni circa l'ordinamento italiano e il monitoraggio delle convenzioni Oil
- *Documentazione* - I. Ferreras *Spain and beyond. The urgency for the democratization of work is now. Here is the plan* (International expert Committee Report commissioned by the Ministry of Labour and Social Economy)

Parte II - Giurisprudenza

- *Rassegna di giurisprudenza* - G. Leone *Il Tfr fra natura retributiva e funzione previdenziale*
- *Note* - M. Barberio *Fondazioni lirico-sinfoniche e contratti a termine* / A. Allamprese *Sulla etero-organizzazione dei ciclotattorini e dei navigator* / M. Giaconi *Il lavoratore tossicodipendente non può essere licenziato se è disposto al rehab* / M.G. Greco *La codatorialità nelle reti di imprese* / R.D. Costa *Discriminazioni nell'accesso al lavoro per gli stranieri regolarmente soggiornanti* / G. Centamore *Utilizzo dei dati Cnel-Inps e misurazione della rappresentatività sindacale* / W. Chiaromonte *Dialogo fra Corti: l'insoddisfacente esito della vicenda dell'assegno sociale per gli stranieri* / M. D'Onghia *Il differimento del Tfs*

RGL Giurisprudenza online

- *Approfondimenti* - L. Puccetti *Omessa comunicazione di variazioni reddituali nel reddito di cittadinanza* / F. Scarpelli *Cambio d'appalto e clausola sociale: retroattività degli effetti della sentenza ex art. 2932 c.c.* / M. Casiello *Vigile del fuoco volontario e irripetibilità dell'incentivo all'autoimprenditorialità* / G. De Girolamo *Licenziamento per g.m.o. e trasformazione del rapporto da part-time a full-time* / C. Cordella *Mutamento del luogo abituale di lavoro* / A. Federici *Potere disciplinare e giusto procedimento* / M. Salvagni *Ambiente nocivo, straining e rifiuto della prestazione* / E. Raimondi *Il dolo quale causa di risarcimento del danno* / F. Lopes *Diritto di critica del dirigente sindacale* / A. Matafù *Lavoro marittimo: legge della bandiera e tutele inderogabili*

Osservatori online

- *Contrattazione collettiva* - a cura di G. Galli, S. Cairolì
Contributo di L. Rocchi, G. Urbisaglia, C. Trotta, A. Riommi
- *Previdenza sociale* - a cura di A. Sgroi



ISSN 0392 - 7229

Tariffa R.O.C. - Poste Italiane S.p.A. - Spedizione in Abbonamento Postale D.L. 353/2003
(conv. in L. 27/02/2004 n. 46) art. 1, comma 1, DCB Roma - € 52,00

ANNO LXXVII • N. 3 2026

RIVISTA GIURIDICA DEL LAVORO E DELLA PREVIDENZA SOCIALE

FUTURA
EDITRICE

RIVISTA GIURIDICA DEL LAVORO E DELLA PREVIDENZA SOCIALE

Fondata da Aurelio Becca e Ugo Natoli

Diretta da Umberto Carabelli

ANNO LXXVII

Trimestrale

• luglio-settembre •

3/2026



RIVISTA GIURIDICA DEL LAVORO E DELLA PREVIDENZA SOCIALE

Fondata da Aurelio Becca e Ugo Natoli

ANNO LXXVII - 2026 - N. 3

Trimestrale

luglio-settembre 2026

DIRETTA DA

Umberto Carubelli

COLLEGIO DEI CONDIRETTORI

Mariapaola Aimo, Alessandro Bellavista, Olivia Bonardi, Andrea Lassandari, Franco Scarpelli, Lorenzo Zoppoli

COMITATO DI INDIRIZZO SCIENTIFICO E DI REFERAGGIO

Anna Alaimo, Cristina Alessi, Piergiorgio Allera, Amos Andreoni, Gian Guido Balandi, Marzia Barbera, Marco Barbieri, Vincenzo Bavaro, Silvia Borelli, Franca Borgogelli, Vania Brino, Giuseppe Bronzini, Laura Calafà, Piera Campanella, Maria Teresa Carinci, Michele Castellano, Pasquale Roberto Chieco, Luigi de Angelis, Alfonsina De Felice, Gisella De Simone, Antonio Di Stasi, Marco Esposito, Vincenzo Ferrante, Giuseppe Ferraro, Franco Focareta, Ginevra Galli, Umberto Gargiulo, Alessandro Garilli, Domenico Garofalo, Lorenzo Giasanti, Stefano Giubboni, Donata Gottardi, Enrico Gragnoli, Fausta Guarriello, Daniela Izzì, Carmen La Macchia, Vito Sandro Lecce, Antonio Lo Faro, Antonio Loffredo, Piera Loi, Massimo Luciani, Federico Martelloni, Luigi Menghini, Marina Nicolosi, Gabriella Nicosia, Roberta Nunin, Giovanni Orlandini, Francesco Pallante, Massimo Pallini, Paolo Pascucci, Adalberto Perulli, Alberto Piccinini, Valeria Piccone, Vito Pinto, Carla Ponterio, Federico Maria Putaturo, Maura Ranieri, Rita Sanlorenzo, Paola Saracini, Stefania Scarponi, Antonino Sgroi, Valerio Speziale, Carla Spinelli, Lucia Tria, Patrizia Tullini, Sergio Vacirca, Lucia Valente, Bruno Veneziani, Antonio Viscomi, Roberto Voza

COMITATO SCIENTIFICO PER LA SEZIONE

“PROBLEMI DI DIRITTO SOCIALE EUROPEO E INTERNAZIONALE”

Mariapaola Aimo, Giuseppe Bronzini, Antonio Baylos, Silvia Borelli, Nicola Countouris, Raphaël Dalmaso, Marco Esposito, Fausta Guarriello, Giovanni Orlandini

COMITATO DI REDAZIONE

Andrea Allamprese e Madia D'Onghia (caporedattori), Filippo Aiello, Maria Barberio, Silvio Bologna, Stefano Cairolì, Giovanni Calvellini, Guido Canestri, Antonello Ciervo, Costantino Cordella, Marcello D'Aponte, Carlo de Marchis, Francesco Di Noia, Michele Faioli, Lorenzo Fassina, Antonio Federici, Anna Fenoglio, Maria Dolores Ferrara, Marta Giacconi, Maria Giovanna Greco, Alberto Lepore, Marco Lozito, Francesca Malzani, Donato Marino, Matteo Maria Mutarelli, Alessandra Raffi, Enrico Raimondi, Giuseppe Antonio Recchia, Alessandro Riccobono, Marianna Russo, Michelangelo Salvagni, Enrico Maria Terenzio, Riccardo Tonelli, Laura Torsello

DIRETTORE RESPONSABILE

Stefano Milani

SEGRETERIA DI REDAZIONE

Rossella Basile


**FUTURA
EDITRICE**

Il Collegio dei condirettori della *Rivista giuridica del lavoro e della previdenza sociale* ha deciso, come scelta editoriale decorrente dal 2016, di non accettare per la pubblicazione contributi che siano stati pubblicati o siano in corso di pubblicazione in altre riviste italiane o in rete, né di consentire la pubblicazione in altre riviste italiane o in rete di contributi già pubblicati nella *Rivista*. Gli Autori sono invitati a rispettare questa decisione.

I saggi pubblicati nella «Parte I - Dottrina» non devono superare le 20 pagine nel formato della *Rivista* (pari a 54.000 battute spazi inclusi) e sono sottoposti alla valutazione di *referees* anonimi. Il gruppo dei *referees* è composto dai membri del Comitato di indirizzo scientifico e di referaggio e da altri/e studiosi/e.

I materiali per la pubblicazione vanno inviati per posta elettronica alla Segreteria di redazione e devono uniformarsi ai criteri redazionali della *Rivista* (che possono essere richiesti alla stessa Segreteria).

La *Rivista giuridica del lavoro e della previdenza sociale* partecipa alla *International Association of Labour Law Journals* (www.labourlawjournals.com).

Osservatori, Parte II - Giurisprudenza online (newsletter) e il testo delle sentenze annotate nella *Parte II - Giurisprudenza* (online e cartaceo) sono pubblicati in: <https://www.futura-editrice.it/rgl/>

Proprietario ed editore
Futura Srl
Corso d'Italia 27 - 00198 Roma
www.futura-editrice.it

Ufficio abbonamenti
Tel. 06 44888229
E-mail: abbonamenti@futura.cgil.it

La *Rivista giuridica del lavoro e della previdenza sociale* è registrata in Tribunale Stampa di Roma al n. 31 del 24 febbraio 2021

Sito web della rivista
www.futura-editrice.it/riviste/rgl

Segreteria di redazione
Corso d'Italia 27 - 00198 Roma
Tel. 345 7011231
E-mail: rgl@futura.cgil.it

Progetto grafico e fotocomposizione
Futura editrice

Stampa
O.GRA.RO. Srl
Vicolo dei Tabacchi 1 - 00153 Roma

Tariffe di abbonamento
Ordinario 130,00 euro; estero 260,00 euro
• L'abbonamento dà diritto all'accesso a tutti gli archivi online della Rivista.
• Agli studenti universitari che abbiano uno specifico interesse per il diritto del lavoro verrà riconosciuto lo sconto del 50% presentando la richiesta del docente che segue la loro attività.

Singolo fascicolo: 38,00 euro
Arretrati: 76,00 euro

Distribuzione in libreria
MESSAGGERIE LIBRI SPA

FINITO DI STAMPARE
NEL MESE DI OTTOBRE 2026

Egregio Abbonato,
ai sensi del d.lgs. n. 196/2003 La informiamo che i Suoi dati sono conservati nel nostro archivio informatico e saranno utilizzati dalla nostra società, nonché da enti e società esterne a essa collegate, solo per l'invio di materiale amministrativo, commerciale e promozionale derivante dalla nostra attività.

La informiamo inoltre che Lei ha il diritto di conoscere, aggiornare, cancellare, rettificare i Suoi dati od opporsi all'utilizzo degli stessi, se trattati in violazione del suddetto decreto legislativo.

SOMMARIO

Ricordo di Vittorio Angiolini
Amos Andreoni IX

Ricordo di Francesco Fabbri
Gaetano D'Auria, Sergio Vacirca XI

PARTE I DOTTRINA

IL TEMA

Le sfide per la rappresentanza
The challenges of representation
a cura di Olivia Bonardi, Luigi Burroni, Andrea Lassandari
Olivia Bonardi, Luigi Burroni, Andrea Lassandari
Introduzione 397

Olivia Bonardi, Laura Calafà
Parità retributiva di genere e ruolo del sindacato in Italia,
tra strategie giudiziarie e processi negoziali
Gender pay equality and the role of Trade unions in Italy,
between legal strategies and collective bargaining processes 401

Tania Toffanin
Che genere di rappresentanza?
What gender of representation? 421

Luigi Burroni
La sfida dimenticata. Transizione demografica e contrattazione collettiva in Italia
The forgotten challenge: demographic transition and collective bargaining in Italy 438

Alessandra Ingrao
Riorganizzare la rappresentanza sindacale nella trasformazione tecnologica.
Organizzazione del potere collettivo e governo dell'innovazione
Reorganising Trade union representation in the light of technological transformation.
The organisation of collective power and the governance of innovation 452

Marco Betti, Guglielmo Meardi, Marcello Pedaci
La rappresentanza del lavoro di fronte alla frammentazione
dei sistemi di produzione locale: riflessioni a partire dal caso di Prato
Labour representation in the context of local production system's fragmentation:
reflections based on the Prato case 469

Giulia Cavallini, Roberto Pedersini
Rappresentare il lavoro creativo? Orchestre e sviluppo di videogiochi
tra alta e bassa rappresentanza
Representing creative work? Orchestras and video game development
between high and low representation 485

SAGGI

Antonio D'Oro

Benessere organizzativo e partecipazione sindacale nelle pubbliche amministrazioni:
i nuovi «spazi» della contrattazione collettiva

*Organisational well-being and Trade union participation in public administrations:
the new «spaces» of collective bargaining* 499

Antonio Di Stasi

Tre questioni aperte sulle rappresentanze sindacali in azienda

Three unresolved issues about union representation in the workplace 516

Andrea Lassandari

Contrattazione collettiva, rappresentatività e conflitto:
il contratto collettivo antisindacale

*Collective bargaining, representativeness and industrial action:
the anti-Trade union collective agreement* 531

PROBLEMI DI DIRITTO SOCIALE EUROPEO E INTERNAZIONALE

Fausta Guarriello

L'enforcement dei diritti di informazione e consultazione transnazionale:
un Cae per nuove sfide?

*The enforcement of transnational information and consultation rights:
new challenges for the EWCs?* 549

Vincenzo Ferrante

«De te fabula narratur»: considerazioni circa l'ordinamento italiano,
alla luce del sistema di monitoraggio delle convenzioni Oit

*«De te fabula narratur»: considerations on the Italian labour law system,
in light of the monitoring system of ILO conventions* 564

DOCUMENTAZIONE

Isabelle Ferreras

Spain and beyond. The urgency for the democratization of work is now.
Here is the plan*

583

* Il documento cui è dedicato l'intervento della professoressa Ferreras è:

International high-level expert Committee on democracy at work regarding Article 129.2 of the Constitution of Spain, *Two promises to those who work: voice and ownership*, Report commissioned by the Second Vice-Presidency and the Ministry of Labour and Social Economy of Spain (Isabelle Ferreras et al., 2026, Madrid).

Esso è consultabile online al seguente link: <https://reportondemocracyatwork.org/>.

PARTE II GIURISPRUDENZA

RASSEGNA DI GIURISPRUDENZA

Gabriella Leone

Il trattamento di fine rapporto fra natura retributiva e funzione previdenziale 307

RAPPORTO DI LAVORO

Maria Barberio

Fondazioni lirico-sinfoniche, contratti a termine ed effettività della tutela:
cala il sipario sulla conversione?

(*Corte di Giustizia*, 29.1.2026, C-668/24, *Decima S.*) 323

Andrea Allamprese

Sulla etero-organizzazione dei ciclofattorini e dei *navigator*

(*Cassazione*, 17.7.2026, n. 23436,
Cassazione, 31.10.2025, n. 28772) 338

Marta Giaconi

Il lavoratore tossicodipendente non può essere licenziato se è disposto al *rehab*
(*Cassazione*, 4.2.2026, n. 2375) 353

Maria Giovanna Greco

La codatorialità nelle reti di imprese al vaglio della giurisprudenza

(*Tribunale Roma*, 14.4.2026) 365

Rita Daila Costa

Discriminazioni nell'accesso al lavoro per gli stranieri regolarmente soggiornanti

(*Tribunale Milano*, 15.1.2026) 378

DIRITTO SINDACALE

Giulio Centamore

L'Utilizzo dei dati Cnel-Inps ai fini della misurazione
della rappresentatività sindacale

(*Tar Toscana*, 23.2.2026, ricorso n. 699/2024, *S. I.*) 391

SICUREZZA SOCIALE

William Chiaromonte

Dialogo fra Corti o fra sordi? L'insoddisfacente esito della vicenda
dell'assegno sociale per gli stranieri

(*Corte di Giustizia*, 5.3.2025, C-151/2024, *Prima S.*) 403

Madia D'Onghia

Il differimento del TfS tra discrezionalità legislativa ed effettività della tutela

(*Corte costituzionale*, 5.3.2026, n. 25, *ord.*) 416

RGL GIURISPRUDENZA ONLINE (*)

APPROFONDIMENTI n. 7/2026

Lorenzo Puccetti

Omessa comunicazione di variazioni reddituali nel reddito di cittadinanza:
tra formalismo e incidenza sostanziale

(Cassazione, 8.5.2026, n. 13253, ord.)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2026/08/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-7.2026_APPROFONDIMENTI_Puccetti.pdf

Franco Scarpelli

Cambio d'appalto e clausola sociale: retroattività degli effetti
della sentenza costitutiva di contratto di lavoro *ex art.* 2932 c.c.

(Cassazione, 23.12.2025, n. 33777)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2026/08/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-7.2026_APPROFONDIMENTI_Scarpelli.pdf

Marco Casiello

La (strana) qualificazione del Vigile del fuoco volontario
e l'irripetibilità dell'incentivo all'autoimprenditorialità

(Corte d'Appello Milano, 29.12.2025)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2026/08/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-7.2026_APPROFONDIMENTI_Casiello.pdf

Giorgio De Girolamo

Licenziamento per giustificato motivo oggettivo e trasformazione
del rapporto da *part-time* a *full-time*

(Corte d'Appello Genova, 22.12.2025)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2026/08/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-7.2026_APPROFONDIMENTI_De-Girolamo.pdf

APPROFONDIMENTI n. 8 e 9/2026

Costantino Cordella

Mutamento del luogo abituale di lavoro, certezza del diritto
e unità della legge applicabile

(Corte di Giustizia, 11.12.2025, C-485/2024, Prima S.)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2026/10/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-8-9.2026_APPROFONDIMENTI_Cordella.pdf

(*) Le note elencate nella sezione *Approfondimenti* di questo *Sommario* sono state pubblicate anticipatamente nelle *Newsletter* mensili di *RGL Giurisprudenza online* del trimestre di riferimento. Ciò al fine di consentire una più immediata circolazione delle informazioni. Si evidenzia peraltro che la sezione *Approfondimenti* costituisce, dal punto di vista formale ed editoriale, parte integrante della rivista cartacea *Rivista giuridica del lavoro e della previdenza sociale*. Ai fini scientifico-accademici, ciascuna di tali note va dunque citata rinviando al fascicolo di *RGL* in cui è presente nel *Sommario*.

Antonio Federici

Potere disciplinare e giusto procedimento

(Cassazione, 20.2.2026, n. 3857)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2026/10/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-8-9.2026_APPROFONDIMENTI_Federici.pdf

Michelangelo Salvagni

Ambiente nocivo e *straining*, rifiuto della prestazione
mediante eccezione d'inadempimento e licenziamento ritorsivo

(Cassazione, 12.2.2026, n. 3145, ord.)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2026/10/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-8-9.2026_APPROFONDIMENTI_Salvagni.pdf

Enrico Raimondi

Il dolo quale causa di risarcimento del danno

(Cassazione, 12.2.2026, n. 3125, ord.)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2026/10/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-8-9.2026_APPROFONDIMENTI_Raimondi.pdf

Francesco Lopes

Diritto di critica del dirigente sindacale

(Cassazione, 9.2.2026, n. 2844, ord.)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2026/10/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-8-9.2026_APPROFONDIMENTI_Lopes.pdf

Antonino Matafù

Lavoro marittimo: il superamento della legge della bandiera
tra giurisdizione e tutele inderogabili

(Tribunale Tempio Pausania, 30.3.2026, ord.)

https://www.futura-editrice.it/wp-content/uploads/2026/10/RGL-Giurisprudenza-online_Newsletter-n.-8-9.2026_APPROFONDIMENTI_Matafu.pdf

OSSERVATORI ONLINE**CONTRATTAZIONE COLLETTIVA**

a cura di Stefano Cairolì, Ginevra Galli

Periodo gennaio-giugno 2026

Luisa Rocchi, Gianluca Urbisaglia, Chiara Trotta, Arianna Riommi

PREVIDENZA SOCIALE

a cura di Antonino Sgroi

Periodo gennaio-dicembre 2025

Corte di Cassazione

Materia previdenziale

Antonino Sgroi